

**DTŚ SPÓŁKA AKCYJNA**  
**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI**  
**W 2023 ROKU**

## Spis treści

1. Dane wstępne .....	5
1.1. Informacje ogólne o Spółce .....	5
1.2. Informacje o nabyciu akcji własnych .....	5
1.3. Struktura organizacyjna .....	5
a) oddziały (zakłady) produkcji podstawowej i ich zatrudnienie.....	5
b) oddziały (wydziały) produkcji pomocniczej i ich zatrudnienie .....	5
c) schemat organizacyjny Spółki .....	6
d) zmiany struktury organizacyjnej w ciągu roku obrotowego .....	6
1.4. Sytuacja kadrowo-płacowa Spółki .....	6
1.4.1. zatrudnienie średnioroczne i stan zatrudnienia na koniec roku w podziale na pracowników produkcyjnych i nieprodukcyjnych.....	6
1.4.2. przedsięwzięcia z zakresu zmiany zatrudnienia i jego struktury .....	6
1.4.3. krótkie omówienie systemu wynagrodzeń obowiązującego w Spółce, średnia miesięczna płaca brutto .....	7
1.4.4. istotne informacje mające wpływ na sytuację kadrowo-płacową.....	7
1.5. Sytuacja majątkowa .....	7
a) informacja o stanie majątku posiadanego przez Spółkę .....	7
b) informacja dotycząca obiektów socjalno-bytowych .....	7
c) zmiany w majątku Spółki ze szczególnym uwzględnieniem przedmiotu zbycia .....	7
d) informacje o majątku Spółki dzierżawionym innym podmiotom.....	8
e) informacja, czy w przypadku rozporządzenia składnikami aktywów trwałych Spółka uzyskała zgody walnego zgromadzenia wspólników .....	8
1.6. Wielkość i struktura produkcji i sprzedaży .....	8
a) polityka asortymentowa, stopień wykorzystania zdolności produkcyjnych .....	8
b) rentowność brutto i netto liczona jako stosunek wyniku finansowego w danej grupie, do przychodów ze sprzedaży danej grupy wyrobów .....	9
1.7. Znaczący wzrost niepieniężnych i rzeczowych aktywów trwałych, które wystąpiły w omawianym okresie bądź są przewidywane w dalszych latach .....	9
1.8. Istotne osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju technicznego.....	9
1.9. Omówienie stopnia realizacji zleconych przez WZ/NWZ konkretnych zadań do wykonania w Spółce oraz w przypadku ich niewykonania, podanie przyczyn takiego stanu .....	9
1.10. Ochrona środowiska z uwzględnieniem sankcji i opłat grożących jednostce z tego tytułu.....	10
1.11. Informacja o stanie ewentualnych roszczeń reprivatyzacyjnych zgłaszanych do majątku Spółki	10
1.12. Informacja o realizacji programu strategicznego .....	10
2. Dane ekonomiczno-finansowe .....	10

2.1. Omówienie struktury kosztów w układzie rodzajowym i kalkulacyjnym.....	10
2.2. Omówienie pkt. 2.9 i 2.10 Dodatkowych informacji i objaśnień, tj. wyszczególnienie poniesionych w ostatnim roku i planowanych na następny rok nakładów na niefinansowe aktywa trwale i na ochronę środowiska, a także omówienie kwot i charakteru poszczególnych pozycji przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie .....	11
2.3. Omówienie poręczeń i gwarancji udzielonych przez Spółkę, w tym m.in. zagrożonych .....	11
2.4. Wykaz głównych należności.....	11
2.5. Zobowiązania ogółem, w tym przeterminowane, z uwzględnieniem zobowiązań wobec budżetu z poszczególnych tytułów.....	11
2.6. Korzystanie z kredytów bankowych w ciągu roku .....	11
2.7. Zestawienie (sprawozdanie) kwotowe i podmiotowe z krótkim uzasadnieniem, analizą celowości oraz efektywności .....	11
2.8. Omówienie instrumentów finansowych w zakresie.....	12
a) ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest spółka .....	12
b) przyjętych przez spółkę celów i metod zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń .....	12
2.9. Wyszczególnienie pomocy finansowej, łącznie z gwarancjami, otrzymanej od Skarbu Państwa oraz zobowiązań podjętych przez Skarb Państwa w imieniu Spółki .....	12
2.10. Zestawienie istotnych transakcji pomiędzy Spółką a podmiotami powiązаныmi .....	12
2.11. Przedstawienie stopnia realizacji wyznaczonych do osiągnięcia przez Spółkę wyników ekonomiczno-finansowych oraz w przypadku ich niewykonania podania przyczyn takiego stanu oraz dalszych zamierzeń w tym zakresie .....	12
2.12. Przedstawienie:.....	13
a) kluczowych finansowych wskaźników efektywności związanych z działalnością Spółki.....	13
b) kluczowych niefinansowych wskaźników efektywności związanych z działalnością Spółki oraz informacji dotyczących zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego .....	13
2.13. Informacja na temat dokonanych w ciągu roku obrotowego odpisów z zysku: .....	14
a) wpłaty z zysku dokonanej na podstawie ustawy z dnia 1 grudnia 1995 r. o wpłatach z zysku przez jednoosobowe spółki Skarbu Państwa (Dz.U. z 2023 r., poz. 747 z późn. zmianami),.....	14
b) wpłaty z zysku na Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg dokonanej na podstawie ustawy z dnia 23 października 2018 r. o Rządowym Funduszu Dróg (Dz. U. z 2021 r. poz. 1122) .....	14
2.14. Przedstawienie:.....	14
a) syntetycznej analizy ekonomiczno-finansowej podmiotów, w których Spółka posiada akcje/udziały wykazywane jako inwestycje długoterminowe aktywów oraz uzasadnienie zaangażowania kapitałowego w tych podmiotach .....	14
b) wykazu podmiotów, w których Spółka posiada pośrednio przynajmniej 10% głosów na WZ/ZW wraz ze zwięzłą analizą celowości takiego zaangażowania kapitałowego.....	14
3. Przewidywane kierunki rozwoju Spółki .....	14

3.1. Przedstawienie kierunków rozwoju ze wskazaniem zagrożeń i ryzyka, jakie mogą wystąpić w Spółce .....	14
3.2. Opis możliwości rozwoju przewidywanej sytuacji finansowej, w tym bilans i rachunek zysków i strat w 2024 r. ....	15
3.3. Strategia Spółki na najbliższe lata uwzględniająca m.in. możliwość pozyskania rynków zbytu, przewidywaną wielkość produkcji oraz niezbędne potrzeby inwestycyjne przedstawione w formie wieloletniego planu inwestycyjnego.....	16
4. Działania restrukturyzacyjne i koszty ich wdrożenia .....	17
5. Informacje dodatkowe, Inne ważne zdarzenia mające istotny wpływ na działalność jednostki .....	17
5.1. Informacja o sprawozdaniu ze stosowania dobrych praktyk .....	17

## 1. Dane wstępne

### 1.1. Informacje ogólne o Spółce

DTŚ spółka akcyjna jest firmą inżynierską wyspecjalizowaną w świadczeniu usług nadzoru i projektowania w obszarze budownictwa infrastrukturalnego. Spółka od 2016 roku, w związku z zakończeniem pełnienia funkcji Inwestora Zastępczego nad realizacją zleconej przez Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego długoletniej inwestycji pn. Budowa Drogowej Trasy Średnicowej Katowice - Gliwice, zintensyfikowała działania na rynku nadzorów oraz projektowania pozyskując kontrakty na świadczenie przedmiotowych usług.

Zważywszy na posiadane kompetencje i potencjał rynku budownictwa infrastrukturalnego Spółka kontynuuje działalność w tym obszarze. Głównymi odbiorcami usług świadczonych przez Spółkę są zamawiający publiczni. Widoczny jest wpływ obecnej sytuacji geopolitycznej na rynek budownictwa, co zauważalnie przekłada się nie tylko na wzrost kosztów, ale również na rynek zamówień publicznych. Dlatego też Spółka podejmowała działania mające na celu zarówno zróżnicowanie obszaru świadczonych usług i zamawiających oraz rozpoczęła wdrażanie technologii optymalizującej procesy zarządzania i projektowania (BIM).

Od 2017 roku Spółka prowadziła działalność hotelarską, którą zakończyła z dniem 17 stycznia 2023 roku.

Spółka posiada certyfikat ISO 9001:2015-10, zakres certyfikacji to „Świadczenie usług nadzoru, doradztwa i projektowania w budownictwie”, co pozwala na właściwe zarządzanie ryzykiem przy równoczesnym zapewnieniu standardów świadczonych usług.

Mając na uwadze zrównoważony rozwój Spółki, elementem działań była kontynuacja dostosowywania się do wyzwań i oczekiwań społecznych w kontekście wpływu działalności Spółki na trzy kluczowe obszary: środowisko, społeczeństwo oraz zarządzanie (ESG). W konsekwencji strategia ta stanowić będzie integralny element strategii biznesowej Spółki.

Priorytetem Spółki jest stabilizacja jej pozycji rynkowej, zapewnienie portfela zamówień w perspektywie lat następnych oraz działania mające na celu osiągnięcie efektywności ekonomicznej w kontekście zmieniającej się dynamicznie rzeczywistości gospodarczej. Rynek budownictwa infrastrukturalnego, w szczególności dotyczący dróg krajowych, autostrad oraz kolei dużych prędkości jest rynkiem posiadającym duży potencjał, nie mniej jednak Spółka dążyć będzie do zróżnicowania portfela zamówień procedując również w innych obszarach budownictwa.

### 1.2. Informacje o nabyciu akcji własnych

Nie dotyczy.

### 1.3. Struktura organizacyjna

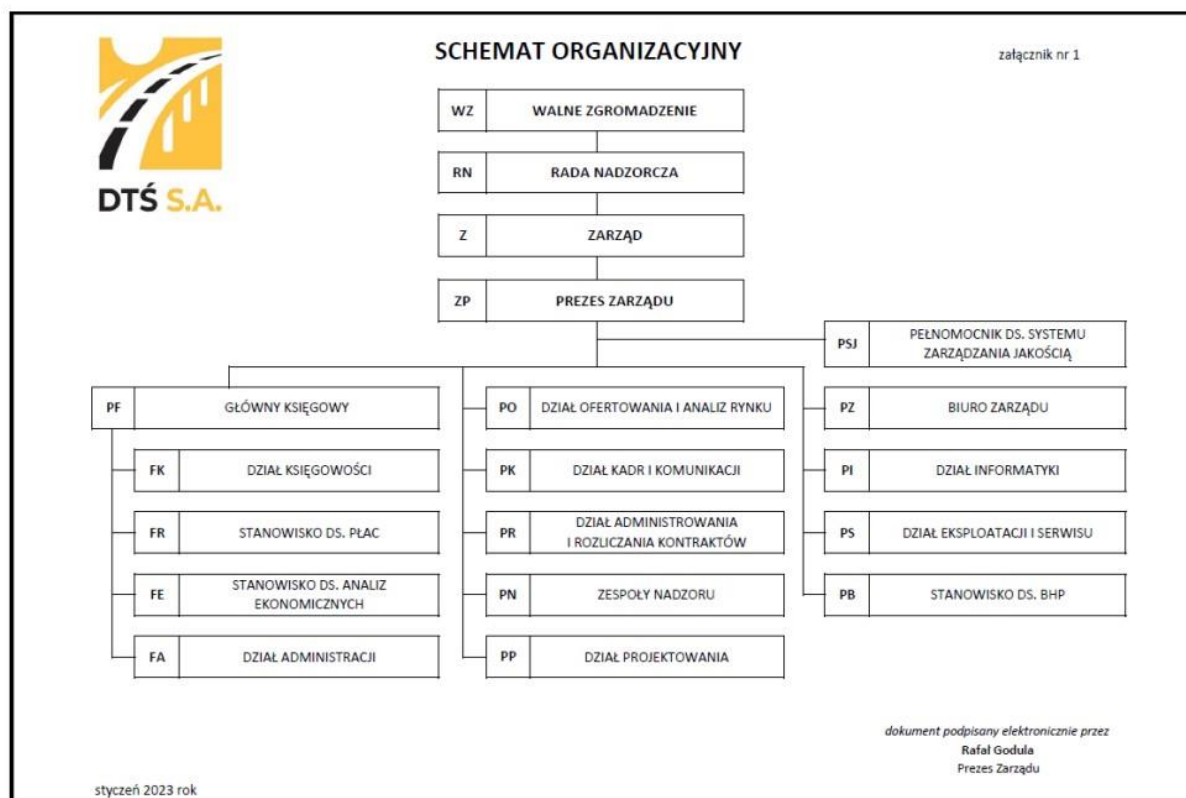
#### a) oddziały (zakłady) produkcji podstawowej i ich zatrudnienie

Spółka nie posiada wydzielonych zakładów produkcyjnych i wydziałów produkcji pomocniczej. Działalność Spółki prowadzona jest w formie organizacyjnie rozproszonej, w zależności od umiejscowienia kontraktów. Miejszem pracy zespołu wymaganego umową jest kontrakt.

#### b) oddziały (wydziały) produkcji pomocniczej i ich zatrudnienie

Nie występują.

**c) schemat organizacyjny Spółki**



**d) zmiany struktury organizacyjnej w ciągu roku obrotowego**

W związku ze sprzedażą obiektu Akademik Polonia dokonano zmiany struktury organizacyjnej Spółki w tym zakresie.

## 1.4. Sytuacja kadrowo-płacowa Spółki

### 1.4.1. zatrudnienie średnioroczne i stan zatrudnienia na koniec roku w podziale na pracowników produkcyjnych i nieprodukcyjnych

Średnioroczne zatrudnienie w Spółce na podstawie umów o pracę wyniosło 80,3 etatu, z czego 67,6 etatu to pracownicy produkcyjni – komórki podstawowe a 12,7 etatu pracownicy nieprodukcyjni – komórki ogólne. Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2023 roku wyniósł 75,4 etatu, z czego 62,9 etatu to pracownicy na stanowiskach produkcyjnych – komórki podstawowe a 12,5 etatu to pracownicy nieprodukcyjni – komórki ogólne.

Spółka na 31 grudnia 2023 r. miała zawartych 150 umów gospodarczych oraz 24 umowy zlecenia.

Zatrudnieni to w większości osoby uprawnione do wykonywania samodzielnych funkcji w budownictwie w zakresie nadzoru i projektowania w specjalnościach wymaganych w budownictwie infrastrukturalnym. Spółka zatrudniała również wyspecjalizowaną kadrę o kwalifikacjach z zakresu planowania, postępowań przetargowych, kosztów i analiz oraz specjalistów do spraw prawnych.

### 1.4.2. przedsięwzięcia z zakresu zmiany zatrudnienia i jego struktury

W roku obrotowym Spółka w ramach świadczonych usług prowadziła politykę zatrudniania w Biurach Konsultanta lokalnych pracowników. Podstawowym personelem (eksperti kluczowi, inni eksperci) na kontraktach są specjaliści - inżynierowie prowadzący samodzielnie działalność gospodarczą.

### **1.4.3. krótkie omówienie systemu wynagrodzeń obowiązującego w Spółce, średnia miesięczna płaca brutto**

W Spółce obowiązuje czasowo - premiowy system wynagradzania. Składnikami wynagrodzenia są wynagrodzenie zasadnicze, wynagrodzenie motywacyjne, dodatek specjalny z tytułu zwiększenia obowiązków służbowych lub powierzenia dodatkowych zadań, dodatek za pracę w godzinach nadliczbowych i za pracę w porze nocnej. Godzinowa lub miesięczna stawka wynagrodzenia zasadniczego pracownika wynika z kategorii zaszeregowania osobistego i miesięcznych lub godzinowych stawek wynagrodzenia zasadniczego.

Ogółem średniomiesięczna płaca brutto w roku 2023 wynosiła 6 275,16 zł, w tym na stanowiskach produkcyjnych wynosiła 5 839,17 zł a na stanowiskach nieprodukcyjnych 8 498,93 zł.

### **1.4.4. istotne informacje mające wpływ na sytuację kadrowo-płacową**

#### ***a) świadczenia na rzecz pracowników***

Spółka tworzy i gospodaruje ZFŚS.

Pracownicy biorą udział w szkoleniach (zgodnie z planem szkoleń).

W analizowanym okresie zatrudnionym pracownikom Spółka oferowała również :

- grupowe ubezpieczenie na życie oraz ubezpieczenie medyczne,
- pracowniczy program emerytalny (PPE).

#### ***b) zmiany warunków płacy***

W roku 2023 w Spółce nie dokonano grupowych zmian warunków płacy. Wprowadzono zmiany w wynagrodzeniach uwarunkowane regulacjami ustawowymi dotyczącymi wynagrodzenia minimalnego, z tytułu indywidualnych zmian zakresów obowiązków jak również zmiany spowodowane presją płacową na stanowiskach, których zasadnicze wynagrodzenie po zmianie minimalnego wynagrodzenia zbliżyło się do poziomu płacy minimalnej.

#### ***c) zwolnienia grupowe***

Nie wystąpiły.

#### ***d) spory zbiorowe***

Nie wystąpiły.

#### ***e) rozwiązanie, zawieszenie, zawarcie zakładowego lub zbiorowego układu pracy***

Nie wystąpiło.

## **1.5. Sytuacja majątkowa**

### **a) informacja o stanie majątku posiadanego przez Spółkę**

Wartość aktywów trwałych Spółki wykazana w bilansie na dzień 31 grudnia 2023 roku wynosi 4 607,2 tys. zł, w tym działka gruntowa o powierzchni 7,0890 ha, w części użytkowanej jako siedziba Spółki (powierzchnia 1,5902 ha), w części dzierżawiona (powierzchnia 5,4988 ha),

### **b) informacja dotycząca obiektów socjalno-bytowych**

Nie występują.

### **c) zmiany w majątku Spółki ze szczególnym uwzględnieniem przedmiotu zbycia**

W roku sprawozdawczym wystąpiły zmiany w majątku Spółki. W trybie postępowania przetargowego 17 stycznia 2023 roku, działając zgodnie z uchwałami organów Spółki oraz na podstawie § 14 ust. 6.2 Statutu Spółki, Spółka dokonała sprzedaży prawa użytkowania wieczystego nieruchomości wraz z prawem własności położonego na niej budynku, funkcjonującego jako Akademię Polonia za kwotę 9 513 170,73 zł netto.

DTŚ spółka akcyjna  
Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki w 2023 roku

Sprzedano zbędne wyposażenie i zamortyzowane, niesprawne samochody, których naprawa była nieopłacalna.

Do likwidacji przeznaczono zużyty, zamortyzowany sprzęt komputerowy i centralę telefoniczną.

Wykupiono z leasingu siedem samochodów osobowy na potrzeby kontraktów. Zakupiono trzy samochody osobowe, w tym jeden elektryczny, serwer, klimatyzację oraz centralę telefoniczną.

Szczegóły w tabeli poniżej.

Tab. 1. Zmiany w środkach trwałych

w zł

	Grunty	Prawo wieczystego użytkowania gruntów	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
<b>Wartość brutto na początek okresu</b>	<b>422 614,26</b>	<b>163 196,00</b>	<b>10 358 500,44</b>	<b>883 022,09</b>	<b>669 618,12</b>	<b>400 971,53</b>	<b>12 897 922,44</b>
Zwiększenia, w tym:	0,00	0,00	0,00	78 664,81	610 814,72	0,00	689 479,53
– nabycie	0,00	0,00	0,00	78 664,81	610 814,72	0,00	689 479,53
Zmniejszenia, w tym:	0,00	163 196,00	9 350 812,84	434 746,38	216 623,87	338 924,06	10 504 303,15
– likwidacja	0,00	0,00	0,00	54 568,20	0,00	0,00	54 568,20
– sprzedaż	0,00	163 196,00	9 350 812,84	380 178,18	216 623,87	338 924,06	10 449 734,95
<b>Wartość brutto na koniec okresu</b>	<b>422 614,26</b>	<b>0,00</b>	<b>1 007 687,60</b>	<b>526 940,52</b>	<b>1 063 808,97</b>	<b>62 047,47</b>	<b>3 083 098,82</b>
<b>Umorzenie na początek okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 744 035,40</b>	<b>633 154,05</b>	<b>634 011,65</b>	<b>400 971,53</b>	<b>3 412 172,63</b>
Umorzenia bieżące – zwiększenia	0,00	0,00	11 688,52	19 731,55	70 406,51	0,00	0,00
Zmniejszenia, w tym:	0,00	0,00	748 036,32	252 009,30	216 623,87	338 924,06	1 555 593,55
– likwidacja	0,00	0,00	0,00	54 568,20	0,00	0,00	54 568,20
– sprzedaż	0,00	0,00	748 036,32	197 441,10	216 623,87	338 924,06	1 501 025,35
<b>Umorzenie na koniec okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 007 687,60</b>	<b>400 876,30</b>	<b>487 794,29</b>	<b>62 047,47</b>	<b>1 958 405,66</b>
<b>Wartość księgowa netto na początek okresu</b>	<b>422 614,26</b>	<b>163 196,00</b>	<b>8 614 465,04</b>	<b>249 868,04</b>	<b>35 606,47</b>	<b>0,00</b>	<b>9 485 749,81</b>
<b>Wartość księgowa netto na koniec okresu</b>	<b>422 614,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>126 064,22</b>	<b>576 014,68</b>	<b>0,00</b>	<b>1 124 693,16</b>
Stopień zużycia od wartości początkowej (%)	0,00	0,00	100,00	76,00	46,00	100,00	64,00

#### d) informacje o majątku Spółki dzierżawionym innym podmiotom

Działka gruntowa o powierzchni 5,4988 ha jest wydzielona Auchan Polska sp. z o.o. i Shell Polska sp. z o.o. na podstawie wieloletnich umów.

#### e) informacja, czy w przypadku rozporządzenia składnikami aktywów trwałych Spółka uzyskała zgodę walnego zgromadzenia wspólników

Zgodnie z uchwałą nr 10/2022 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 20 czerwca 2022 r. w sprawie wyrażenia zgody na zbycie przez DTŚ S.A. prawa użytkowania wieczystego nieruchomości wraz z prawem własności położonego na niej budynku funkcjonującego jako Akademię Polonia, Spółka procedowała sprzedaż w ramach postępowania przetargowego.

## 1.6. Wielkość i struktura produkcji i sprzedaży

### a) polityka asortymentowa, stopień wykorzystania zdolności produkcyjnych

Działalność Spółki skoncentrowana była na trzech segmentach:

- świadczenie usług nadzoru wraz z projektowaniem w obszarze infrastruktury drogowej,
- świadczenie usług nadzoru w obszarze infrastruktury kolejowej,
- działalność hotelarska prowadzona do 17 stycznia 2023 r.

W związku z posiadaniem majątkiem nieruchomym, Spółka osiągnęła przychody z dzierżawy części nieruchomości.

W swoich zasobach Spółka nie posiada urządzeń i maszyn, z których można by było wprost wywieść wielkość zdolności produkcyjnych.

Głównym zasobem Spółki jest wysoko wyspecjalizowana kadra inżynierska.



**b) rentowność brutto i netto liczona jako stosunek wyniku finansowego w danej grupie, do przychodów ze sprzedaży danej grupy wyrobów**

W roku 2023 Spółka osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 41 399 753,91 zł, ponosząc koszty działalności operacyjnej w wysokości 37 656 133,82 zł.

Podział przychodów i kosztów na poszczególne segmenty działalności w roku 2023 i 2022 przedstawiono w poniższych tabelach.

Tab. 2. Rentowność segmentów przychodów Spółki w 2023 roku w zł

Lp.	Treść	rok 2023						Wynik	% wsk. rentowności
		Przychody	Koszty						
			bezpośrednie	pośrednie	ogólnozakładowe	Razem			
1.	świadczenie usług nadzoru wraz z projektowaniem na kontraktach infrastruktury drogowej	33 436 739,08	27 791 894,69	559 230,34	3 194 795,94	31 545 920,97	1 890 818,11	5,7%	
2.	świadczenie usług nadzoru na kontraktach infrastruktury kolejowej	5 736 885,85	5 214 823,02	59 528,57	545 118,04	5 819 469,63	-82 583,78	-1,4%	
3.	przychody z usług najmu i dzierżawy	2 144 014,51	0,00	0,00	206 062,97	206 062,97	1 937 951,54	90,4%	
4.	działalność hotelarska Akademik Polonia	82 114,47	76 657,09	0,00	8 023,16	84 680,25	-2 565,78	-3,1%	
	<b>Razem działalność operacyjna</b>	<b>41 399 753,91</b>	<b>33 083 374,80</b>	<b>618 758,91</b>	<b>3 954 000,11</b>	<b>37 656 133,82</b>	<b>3 743 620,09</b>	<b>9,0%</b>	

*\*Spółka stosuje zasady KSR dotyczące ustalania przychodów i kosztów z niezakończonych umów o usługi budowlane, czego wynikiem jest zmniejszenie poziomu rentowności segmentu 1 i 2 jak również rentowności ogółem (odpowiednio bieżące wartości wskaźników wyniosłyby 3,6 %, 26,2% i ogółem 12,1%).*

Tab. 3. Rentowność segmentów przychodów Spółki w 2022 roku w zł

Lp.	Treść	rok 2022						Wynik	% wsk. rentowności
		Przychody	Koszty						
			bezpośrednie	pośrednie	ogólnozakładowe	Razem			
1.	świadczenie usług nadzoru wraz z projektowaniem na kontraktach infrastruktury drogowej	29 220 338,08	25 743 806,72	552 360,63	3 127 912,04	29 424 079,39	-203 741,31	-0,7%	
2.	świadczenie usług nadzoru na kontraktach infrastruktury kolejowej	5 859 441,60	4 917 463,67	62 600,30	567 819,59	5 547 883,56	311 558,04	5,3%	
3.	przychody z usług najmu i dzierżawy	2 031 692,94	0,00	0,00	217 702,05	217 702,05	1 813 990,89	89,3%	
4.	działalność hotelarska Akademik Polonia	1 559 099,50	1 324 644,92	0,00	166 544,62	1 491 189,54	67 909,96	4,4%	
	<b>Razem działalność operacyjna</b>	<b>38 670 572,12</b>	<b>31 985 915,31</b>	<b>614 960,93</b>	<b>4 079 978,30</b>	<b>36 680 854,54</b>	<b>1 989 717,58</b>	<b>5,1%</b>	

*\*Spółka stosuje zasady KSR dotyczące ustalania przychodów i kosztów z niezakończonych umów o usługi budowlane, czego wynikiem jest zmniejszenie poziomu rentowności segmentu 1, jak również rentowności ogółem (odpowiednio bieżące wartości wskaźników wyniosłyby 4,8 % i ogółem 9,1%).*

**1.7. Znaczący wzrost niepieniężnych i rzeczowych aktywów trwałych, które wystąpiły w omawianym okresie bądź są przewidywane w dalszych latach**

Nie wystąpił.

**1.8. Istotne osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju technicznego**

Nie wystąpiły.

**1.9. Omówienie stopnia realizacji zleconych przez WZ/NWZ konkretnych zadań do wykonania w Spółce oraz w przypadku ich niewykonania, podanie przyczyn takiego stanu**

Spółka zgodnie z uchwałą nr 10/2022 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 20 czerwca 2022 r. w sprawie wyrażenia zgody na zbycie przez DTŚ S.A. prawa użytkowania wieczystego nieruchomości wraz z prawem własności położonego na niej budynku stanowiącego odrębną nieruchomość, funkcjonującego jako Akademik Polonia procedowała sprzedaż przedmiotowej nieruchomości.

Zarząd dnia 6 czerwca 2023 r. na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu DTŚ S.A. przedstawił Sprawozdanie z realizacji w/w Uchwały.

### 1.10. Ochrona środowiska z uwzględnieniem sankcji i opłat grożących jednostce z tego tytułu

Nie występuje.

### 1.11. Informacja o stanie ewentualnych roszczeń reprivatyzacyjnych zgłaszanych do majątku Spółki

Nie występują.

### 1.12. Informacja o realizacji programu strategicznego

Strategiczny plan wieloletni na lata 2019 do 2025 został przyjęty uchwałą Zarządu Spółki nr 1/25/06/19/X z dnia 26.06.2019 r. i zatwierdzony uchwałą Rady Nadzorczej nr 456/10/19/X z dnia 11.10.2019 r.

Wykonanie strategicznego planu w roku obrotowym przedstawia się następująco:

- a) przychody netto ze sprzedaży:  
- cel do osiągnięcia: 26 500,0 tys. zł,  
- wykonano: 41 399,8 tys. zł (tj. 156,2% planu),
- b) zysk netto:  
- cel do osiągnięcia: 771,0 tys. zł,  
- wykonano: 3 548,6 tys. zł (tj. 460,3% planu).

Wzrost przychodów ze sprzedaży jak również wzrost zysku netto w stosunku do prognozowanych wartości jest spowodowany wzrostem poziomu sprzedaży oraz rozliczeniem końcowym kontraktu.

## 2. Dane ekonomiczno-finansowe

### 2.1. Omówienie struktury kosztów w układzie rodzajowym i kalkulacyjnym

Struktura kosztów rodzajowych Spółki jest charakterystyczna dla spółek świadczących usługi inżynierskie, których głównym kosztem są koszty osobowe. Składnikiem kosztów usług obcych są koszty usług podmiotów zewnętrznych, w tym osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą. Łączny udział kosztów usług obcych, kosztów wynagrodzeń oraz kosztów ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń pracowniczymi w kosztach operacyjnych w roku 2023 wyniósł 94,1%, w 2022 roku było to 92,7%.

Poniżej zestawienia tabelaryczne.

Tab. 4. Struktura rodzajowa kosztów operacyjnych w 2023 i 2022 roku w zł

Wyszczególnienie	2023 rok		2022 rok	
Koszty działalności operacyjnej łącznie	37 656 133,82	100,00%	36 680 854,54	100,00%
Amortyzacja	101 826,58	0,27%	357 752,03	0,98%
Zużycie materiałów i energii	957 671,06	2,54%	1 158 209,33	3,16%
Usługi obce	27 279 539,20	72,45%	26 261 758,79	71,60%
Podatki i opłaty	332 267,93	0,88%	292 966,16	0,80%
Wynagrodzenia	6 752 090,59	17,93%	6 390 418,65	17,42%
Ubezpieczenia społeczne i inne	1 417 400,21	3,76%	1 361 169,90	3,71%
Pozostałe koszty rodzajowe	815 338,25	2,17%	858 579,68	2,33%

Poniżej porównanie struktury kosztów w układzie kalkulacyjnym w 2023 i 2022 roku.

Tab. 5. Struktura kosztów w układzie kalkulacyjnym w 2023 i 2022 roku w zł

Wyszczególnienie	2023 rok		2022 rok	
Koszty działalności operacyjnej łącznie	37 656 133,82	100,00%	36 680 854,54	100,00%
Koszt wytworzenia sprzedanych usług	33 702 133,71	89,50%	32 600 876,24	88,88%
Koszty ogólnego zarządu	3 954 000,11	10,50%	4 079 978,30	11,12%

## **2.2. Omówienie pkt. 2.9 i 2.10 Dodatkowych informacji i objaśnień, tj. wyszczególnienie poniesionych w ostatnim roku i planowanych na następny rok nakładów na niefinansowe aktywa trwałe i na ochronę środowiska, a także omówienie kwot i charakteru poszczególnych pozycji przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie**

W 2023 roku Spółka nie poniosła nakładów na ochronę środowiska. Na potrzeby kontraktów nabyła samochód osobowy o napędzie elektrycznym. Na niefinansowe aktywa trwałe wydatkowano 689,5 tys. zł. W 2024 roku zaplanowano wydatki informatyczne o przewidywanej wartości 130,0 tys. zł. W styczniu 2023 roku, Spółka dokonała sprzedaży prawa użytkowania wieczystego nieruchomości wraz z prawem własności położonego na niej budynku, funkcjonującego jako Akademik Polonia za kwotę 9 513 170,73 zł netto.

## **2.3. Omówienie poręczeń i gwarancji udzielonych przez Spółkę, w tym m.in. zagrożonych**

Nie występują.

## **2.4. Wykaz głównych należności**

Tab. 6. Podział należności według okresów przeterminowania

<b>Należności od odbiorców</b>	<b>Kwota w zł</b>	<b>Udział %</b>
Należności bieżące	8 435 620,04	97,24%
Należności przeterminowane do 3 miesięcy	239 035,57	2,76%
Należności przeterminowane powyżej 3 do 6 miesięcy	0,00	0,00%
Należności przeterminowane powyżej 6 do 12 miesięcy	0,00	0,00%
Należności przeterminowane powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00%
Razem należności przeterminowane	239 035,57	2,76%
<b>Należności ogółem</b>	<b>8 674 655,61</b>	<b>100%</b>

Na dzień sporządzania sprawozdania należności przeterminowane zostały uregulowane.

## **2.5. Zobowiązania ogółem, w tym przeterminowane, z uwzględnieniem zobowiązań wobec budżetu z poszczególnych tytułów**

Zobowiązania ogółem na 31 grudnia 2023 r. wyniosły 7 237 796,73 zł.

Spółka nie posiada przeterminowanych zobowiązań.

Spółka nie zalega z zapłatą zobowiązań wobec budżetu.

## **2.6. Korzystanie z kredytów bankowych w ciągu roku**

Spółka na dzień sprzedaży obiektu Akademik Polonia posiadała zadłużenie w wysokości 2 025 670,04 zł w PKO BP z tytułu kredytu zaciągniętego na jego modernizację. W dniu sprzedaży obiektu kredyt został spłacony w całości.

Spółka nie zaciągała innych zobowiązań.

## **2.7. Zestawienie (sprawozdanie) kwotowe i podmiotowe z krótkim uzasadnieniem, analizą celowości oraz efektywności**

### **a) przekazanych przez Spółkę darowizn lub zawarcia innej umowy o podobnym skutku**

Nie występuje.

**b) dokonanych zwolnień z długu lub zawarcie innej umowy o podobnym skutku**

Nie występuje.

**c) wydatki reprezentacyjne, a także na usługi prawne, usługi marketingowe, usługi w zakresie stosunków międzyludzkich (public relations) i komunikacji społecznej oraz usługi doradztwa związanego z zarządzaniem**

Poniesione koszty :

- obsługa prawna Spółki wykonana przez Kancelarię Prawną IURATOR, wraz z kosztami zastępstwa procesowego, koszt 153,2 tys. zł netto;
- usługa doradcza dotycząca wypłaty dywidendy akcjonariuszom, którzy nie złożyli akcji do dematerializacji, usługa wykonana przez Grant Thornton Legal Maślanko Kancelaria Prawna Spółka Komandytowa Spółka, koszt 3,2 tys. zł netto;
- sporządzenie wyceny wydzierżawionych nieruchomości wraz z określeniem wysokości czynszu dzierżawnego, usługa wykonana przez BNP Paribas Real Estate Poland Spółka z o.o., koszt 20,0 tys. zł netto;
- konsultacje podatkowe dotyczące sprzedaży obiektu Akademik Polonia oraz podatku od nieruchomości udzielone przez Kancelarię Doradztwa Podatkowego Anna Jankowska-Matyja, koszt 8,7 tys. zł netto;
- koszty zastępstwa procesowego wykonane przez Kancelarię Radcy Prawnego Chlap Przemysław, koszt 5,1 tys. zł netto.

## **2.8. Omówienie instrumentów finansowych w zakresie**

**a) ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest spółka**

Nie występuje.

**b) przyjętych przez spółkę celów i metod zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń**

Nie występuje.

## **2.9. Wyszczególnienie pomocy finansowej, łącznie z gwarancjami, otrzymanej od Skarbu Państwa oraz zobowiązań podjętych przez Skarb Państwa w imieniu Spółki**

Nie dotyczy.

## **2.10. Zestawienie istotnych transakcji pomiędzy Spółką a podmiotami powiązаныmi**

Nie dotyczy.

## **2.11. Przedstawienie stopnia realizacji wyznaczonych do osiągnięcia przez Spółkę wyników ekonomiczno-finansowych oraz w przypadku ich niewykonania podania przyczyn takiego stanu oraz dalszych zamierzeń w tym zakresie**

Na rok 2023 zostały wyznaczone następujące cele do osiągnięcia:

**a) przychody netto ze sprzedaży:**

- cel do osiągnięcia: 33 817,2 tys. zł,
- wykonano: 41 399,8 tys. zł (tj. 122,4% planu),

**b) zysk netto:**

- cel do osiągnięcia: 1 658,1 tys. zł,
- wykonano: 3 548,6 tys. zł (tj. 214,0% planu).

Wzrost przychodów jak również zysku netto, spowodowany jest wzrostem przychodów ze sprzedaży jak również końcowym rozliczeniem kontraktu.

## 2.12. Przedstawienie:

### a) kluczowych finansowych wskaźników efektywności związanych z działalnością Spółki

Tab. 7. Wskaźniki

Lp.	Wyszczególnienie	rok 2023	rok 2022	wskaźnik dynamiki
1.	Rentowność majątku w %	11,76	13,25	88,75%
	wynik finansowy netto x 100 średnioroczny stan aktywów			
2.	Rentowność kapitału własnego w %	20,16	24,74	81,49%
	wynik finansowy netto x 100 średnioroczny stan kapitału własnego			
3.	Rentowność netto sprzedaży w %	8,57	9,29	92,25%
	wynik finansowy netto x 100 przychody netto ze sprzedaży produktów oraz towarów i materiałów			
4.	Rentowność sprzedaży mierzona zyskiem operacyjnym (EBIT) w %	9,35	11,37	82,23%
	zysk na działalności operacyjnej * 100% przychody netto ze sprzedaży produktów oraz towarów i materiałów			
5.	Wskaźnik płynności I	3,74	1,94	192,78%
	aktywa obrotowe ogółem zobowiązania krótkoterminowe			
6.	Wskaźnik płynności II	3,74	1,94	192,78%
	aktywa obrotowe ogółem – zapasy zobowiązania krótkoterminowe			
7.	Wskaźnik płynności III	1,66	0,93	178,49%
	krotkoterminowe aktywa obrotowe zobowiązania krótkoterminowe			
8.	Wartość księgowa na jedną akcję	7 668,89	6 633,31	115,61%
	kapitał własny liczba akcji			
9.	Wynik finansowy na jedną akcję	1 441,92	1 460,45	98,73%
	wynik finansowy netto za ostatnie 12 miesięcy liczba akcji			

### b) kluczowych niefinansowych wskaźników efektywności związanych z działalnością Spółki oraz informacji dotyczących zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego

Tab. 8. Przeciętne zatrudnienie w grupach zawodowych

Zatrudnienie	za rok 2023	za rok 2022	Wskaźnik dynamiki
Ogółem	80,3	86,2	93,16%
z tego:			
– pracownicy umysłowi	76,5	79,8	95,86%
– pracownicy fizyczni	2,4	4,4	54,55%
– osoby korzystające z urlopów wychowawczych lub bezpłatnych	1,4	2,0	70,00%

Działalność Spółki nie stwarza zagrożeń dla środowiska naturalnego.

Zgodnie z odpowiedzialnością za środowisko definiowaną strategią ESG w trakcie realizacji umów o świadczenie usług Spółka nadzoruje dochowanie procedur dotyczących ochrony środowiska naturalnego.

### **2.13. Informacja na temat dokonanych w ciągu roku obrotowego odpisów z zysku:**

a) wpłaty z zysku dokonanej na podstawie ustawy z dnia 1 grudnia 1995 r. o wpłatach z zysku przez jednoosobowe spółki Skarbu Państwa (Dz.U. z 2023 r., poz. 747 z późn. zmianami),

Nie dotyczy.

b) wpłaty z zysku na Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg dokonanej na podstawie ustawy z dnia 23 października 2018 r. o Rządowym Funduszu Dróg (Dz. U. z 2021 r. poz. 1122)

Nie dotyczy.

### **2.14. Przedstawienie:**

a) syntetycznej analizy ekonomiczno-finansowej podmiotów, w których Spółka posiada akcje/udziały wykazywane jako inwestycje długoterminowe aktywów oraz uzasadnienie zaangażowania kapitałowego w tych podmiotach

Nie występuje,

b) wykazu podmiotów, w których Spółka posiada pośrednio przynajmniej 10% głosów na WZ/ZW wraz ze zwiążą analizą celowości takiego zaangażowania kapitałowego

Nie występuje.

c) analizy ewentualnego uczestnictwa spółki w grupie spółek w rozumieniu Ksh

Nie dotyczy.

## **3. Przewidywane kierunki rozwoju Spółki**

### **3.1. Przedstawienie kierunków rozwoju ze wskazaniem zagrożeń i ryzyka, jakie mogą wystąpić w Spółce**

Spółka planuje kontynuować działalność podstawową, którą jest świadczenie usług nadzoru i projektowania w budownictwie infrastrukturalnym z opcją poszerzenia działalności na rynku budownictwa przemysłowego. Wpisuje się w tę działalność współpraca z władzami samorządowymi województwa i miasta Zabrze, dla którego Spółka prowadzi obsługę gwarancyjną odcinka trasy Drogowej Trasy Średnicowej.

W latach 2021 - 2023 Spółka ustabilizowała swoją pozycję rynkową osiągając roczne przychody na poziomie wyższym niż 37 mln zł.

Spółka planuje kontynuację cyfryzacji obiegu dokumentów oraz procesu budowlanego (wdrożenie technologii BIM), co wiąże się z zakupem odpowiedniego sprzętu, oprogramowania i przeprowadzenia szkoleń.

Ponadto przewiduje modernizację parku samochodowego poprzez leasingowanie lub wynajem długoterminowy nowych pojazdów.

Spółka rozważa rozszerzenie działalności w obszarze kontroli jakości materiałów używanych do budowy dróg oraz przeglądów obiektów mostowych.

Czynnikami mogącymi wpłynąć na działalność Spółki jest spór z Zamawiającym (PKP PLK), dynamicznie zmieniająca się sytuacja geopolityczna, potencjalne konsekwencje trwającego konfliktu zbrojnego w Europie oraz zwiększająca się konkurencyjność w procedowanych postępowaniach.

Pomimo złożonej sytuacji gospodarczej, zważywszy na planowane wydatki finansowe na budowę dróg i kolei na najbliższe lata oraz praktycznie niezakłócony przebieg procesów inwestycyjnych, należy uznać, iż rynek budownictwa infrastrukturalnego posiada duży potencjał, co jest kluczowe dla Spółki.

### 3.2. Opis możliwości rozwoju przewidywanej sytuacji finansowej, w tym bilans i rachunek zysków i strat w 2024 r.

Celem Zarządu na rok 2024 jest zrealizowanie predykcji sprzedaży oraz uzupełnienie portfela zamówień gwarantujących płynność działalności w roku 2024 i latach następnych.

W roku 2024 przewiduje się realizację następujących celów:

- osiągnięcie poziomu przychodów ze sprzedaży w wysokości nie mniejszej niż 35,3 mln zł,
- osiągnięcie wskaźnika EBIT na poziomie nie niższy niż 5,7 %,
- wdrażanie metodyki BIM w zakresie zarządzania informacją budowlaną podczas procesu inwestycyjnego.

Tab. 9. Rachunek zysków i strat pro forma na 2024 rok

Lp.	Wyszczególnienie	Prognozowany 2023 rok	Plan 2024 rok			
			I kwartał	II kwartał	III kwartał	IV kwartał
tys. zł						
<b>A.</b>	<b>Działalność podstawowa</b>					
1.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	41 347,50	9 263,9	18 156,3	27 201,2	35 315,3
2.	Koszty działalności operacyjnej	37 581,20	8 968,4	17 527,4	25 964,6	33 434,6
3.	<b>Zysk (strata) ze sprzedaży</b>	<b>3 766,30</b>	<b>295,5</b>	<b>628,9</b>	<b>1 236,6</b>	<b>1 880,7</b>
<b>B.</b>	<b>Pozostała działalność operacyjna</b>					
1.	Pozostałe przychody operacyjne	928,70	54,6	108,0	151,3	520,7
2.	Pozostałe koszty operacyjne	819,40	16,2	37,3	58,1	376,3
3.	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>3 875,60</b>	<b>333,9</b>	<b>699,6</b>	<b>1 329,8</b>	<b>2 025,1</b>
<b>C.</b>	<b>Działalność finansowa</b>					
1.	Przychody finansowe	633,70	205,0	370,0	505,0	585,0
2.	Koszty finansowe	24,70	1,8	3,8	5,4	6,9
<b>E.</b>	<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>4 484,60</b>	<b>537,1</b>	<b>1 065,8</b>	<b>1 829,4</b>	<b>2 603,2</b>
1.	Podatek dochodowy	941,60	97,0	197,5	354,8	501,8
<b>F.</b>	<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>3 543,00</b>	<b>440,1</b>	<b>868,3</b>	<b>1 474,6</b>	<b>2 101,4</b>
	Przychody ogółem	42 909,90	9 523,5	18 634,3	27 857,5	36 421,0
	Koszty ogółem	38 425,30	8 986,4	17 568,5	26 028,1	33 817,8
	<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>4 484,60</b>	<b>537,1</b>	<b>1 065,8</b>	<b>1 829,4</b>	<b>2 603,2</b>

DTŚ spółka akcyjna  
Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki w 2023 roku

Tab. 10. Bilans pro forma na 2024 rok

Lp.	Wyszczególnienie	Prognozowany 2023 rok	Plan na 2024 r.			
			I kwartał	II kwartały	III kwartały	IV kwartały
		tys. zł				
<b>Aktywa</b>						
<b>A.</b>	<b>Aktywa trwałe</b>	<b>4 670,0</b>	<b>5 089,6</b>	<b>5 215,4</b>	<b>5 215,6</b>	<b>4 913,9</b>
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	1 124,8	1 469,4	1 520,2	1 445,4	1 370,7
	w tym:					
	- grunty	422,6	422,6	422,6	422,6	422,6
	- pozostałe	702,2	1 046,8	1 097,7	1 022,8	948,1
III.	Należności długoterminowe	150,3	150,3	150,3	150,3	150,3
IV.	Inwestycje długoterminowe	1 461,4	1 461,4	1 461,4	1 461,4	1 461,4
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 933,5	2 008,5	2 083,5	2 158,5	1 931,5
<b>B.</b>	<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>26 954,3</b>	<b>27 112,0</b>	<b>27 941,1</b>	<b>28 872,4</b>	<b>29 489,4</b>
I.	Zapasy	0,0				
II.	Należności krótkoterminowe	14 365,4	17 242,6	17 135,0	18 106,0	18 270,4
III.	Inwestycje krótkoterminowe	12 032,3	9 432,3	10 532,3	10 592,3	10 742,9
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	556,6	437,1	273,8	174,1	476,1
<b>Aktywa razem</b>		<b>31 624,3</b>	<b>32 201,6</b>	<b>33 156,5</b>	<b>34 088,0</b>	<b>34 403,3</b>
<b>A.</b>	<b>Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>18 867,6</b>	<b>19 307,7</b>	<b>19 735,8</b>	<b>20 342,1</b>	<b>20 968,9</b>
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	2 461,0	2 461,0	2 461,0	2 461,0	2 461,0
II.	Należne wpłaty na kapitał podstawowy					
III.	Udziały (akcje) własne					
IV.	Kapitał (fundusz) zapasowy	12 863,6	12 863,6	16 406,5	16 406,5	16 406,5
V.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny					
VI.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe					
VII.	Zysk (strata) z lat ubiegłych		3 543,0			
VIII.	Zysk (strata) netto	3 543,00	440,1	868,3	1 474,6	2 101,4
IX.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego					
<b>B.</b>	<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>12 756,7</b>	<b>12 893,9</b>	<b>13 420,7</b>	<b>13 745,9</b>	<b>13 434,4</b>
I.	Rezerwy na zobowiązania	1 758,3	1 758,3	1 758,3	1 758,3	1 758,3
	- rezerwy długoterminowe	1 306,9	1 306,9	1 306,9	1 306,9	1 306,9
	- rezerwy krótkoterminowe	451,4	451,4	451,4	451,4	451,4
II.	Zobowiązania długoterminowe	12,3	313,3	313,3	313,3	209,4
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	7 135,6	6 581,8	6 718,6	6 783,8	6 576,2
	w tym:					
	kredyt krótkoterminowy	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	3 850,5	4 240,5	4 630,5	4 890,5	4 890,5
<b>Razem pasywa</b>		<b>31 624,3</b>	<b>32 201,6</b>	<b>33 156,5</b>	<b>34 088,0</b>	<b>34 403,3</b>

### 3.3. Strategia Spółki na najbliższe lata uwzględniająca m.in. możliwość pozyskania rynków zbytu, przewidywaną wielkość produkcji oraz niezbędne potrzeby inwestycyjne przedstawione w formie wieloletniego planu inwestycyjnego

W latach 2024 - 2025 Spółka będzie kontynuowała świadczenie usług nadzoru oraz projektowania w obszarze budownictwa infrastrukturalnego. W planowanym okresie Spółka będzie procedować w postępowaniach przetargowych w celu zapewnienia portfela zleceń jak również analizować wszelkie pojawiające się szanse na zróżnicowanie portfela zamówień. Spółka postrzega rynek budownictwa infrastrukturalnego i kubaturowego jako perspektywiczny z uwagi na jego potencjał.



Równoległym kierunkiem strategicznym działalności Spółki w obszarze zarządzania jest zwiększanie efektywności jej funkcjonowania poprzez wdrażanie cyfryzacji, nowych technologii oraz strategii ESG.

Czynnikiem dynamizującym działalność Spółki jest wdrożenie systemu ISO 9001:2015-10.

#### **4. Działania restrukturyzacyjne i koszty ich wdrożenia**

Nie dotyczy.

#### **5. Informacje dodatkowe, Inne ważne zdarzenia mające istotny wpływ na działalność jednostki**

Ujęto w niniejszym sprawozdaniu.

##### **5.1. Informacja o sprawozdaniu ze stosowania dobrych praktyk**

Zarząd DTŚ S.A. informuje, iż do Sprawozdania Zarządu z działalności Spółki w roku 2023 nie zostało dołączone sprawozdanie ze stosowania dobrych praktyk, o którym mowa w wytycznych do w/w sprawozdania, zgodnie z art. 7 ust. 3 pkt. 2 ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym, ponieważ w 2023 roku nie zostały określone dobre praktyki, w szczególności w zakresie ładu korporacyjnego, społecznej odpowiedzialności biznesu oraz sponsoringu, skierowane do spółek z udziałem Skarbu Państwa.

*dokument podpisany elektronicznie przez:*